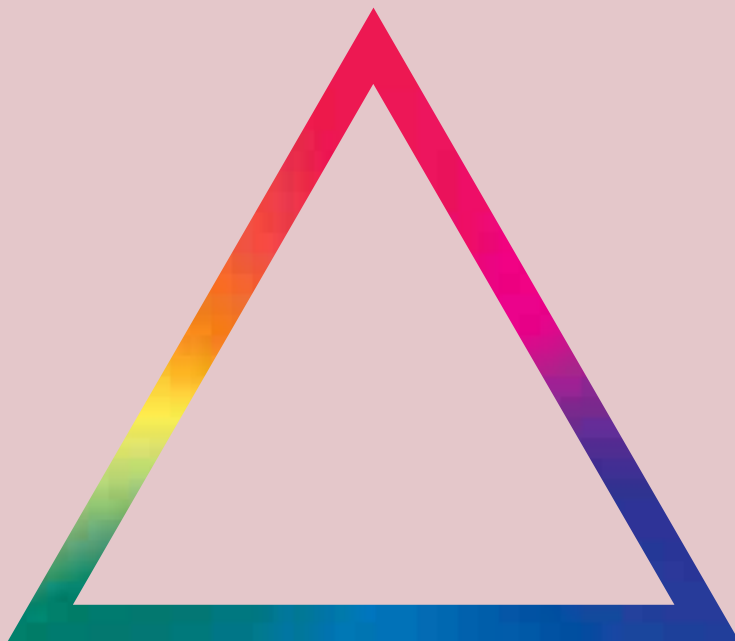


NACHI

第124期 事業報告書

2005年12月1日から2006年11月30日まで



株式会社 不二越

証券コード 6474

株主の皆様へ

株主の皆様にはますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

第124期(2005年12月1日から2006年11月30日まで)の事業の概況についてご報告いたします。

経済環境

当期のわが国経済は、原油・原材料価格の動向など不安定な要素がありましたが、好調な企業業績を背景に、設備投資の拡大や雇用情勢の改善がすすみ、穏やかな景気回復を持續してまいりました。また、海外におきましても、アメリカ経済の底堅い成長に加えて、中国、ASEAN市場の拡大、ヨーロッパ経済の回復などにより、総じて堅調に推移いたしました。

事業の経過ならびに成果

このような状況のもと、当社グループは、営業、製造、開発の各面で複合・連環型の事業の特長を活かし、世界市場において『ナチビジネス』を展開してまいりました。また、国内外で生産体制・設備を拡充し、生産性の改善、供給能力の増強にとり組み、自動車や産業機械業界の旺盛な需要に対して、高い機能と精度、信頼性のある商品・技術を提供してまいりました。

表紙のデザインについて

三角形は、社名に込められた企業理念、「不二、正反合」を表しています。

この結果、当期の売上高は、1,867億円と前期に比べ6.1%増加いたしました。

このうち、国内向けの売上高は1,284億円(前期比1.6%増)、海外売上高は582億円(同17.6%増)であります。

利益面につきましては、原材料・部品価格の上昇や、生産体制の拡充に伴う固定費の増加などの影響がありましたが、売上・生産の拡大による操業度の向上に加え、生産性の改善をはじめとしたトータルコストの低減にとり組みました結果、当期の経常利益は141億円と前期に比べて21億円の増益(前期比17.7%増)となりました。これに、特別損失として事業合理化費用等を計上し、当期純利益は73億円となりました。

配当金

期末配当金につきましては、当期の業績を反映し、株主の皆様のご支援とご期待にお応えするため、前期より1円増配して、1株につき8円とさせていただきますと存じます。

今後のとり組み

今後の見通しにつきましては、産業機械業界がひき続き堅調に推移しますが、一方で、自動車業界の設備投資が一時的な調整局面に入ることが予想されます。また、原

油・原材料価格の動向や、アメリカ経済の減速、円・ドル相場の変動など、先行き不透明な要因が多く、経営をとりまく環境は予測を許さない状況にあります。

こうした状況下で、当社グループといたしましては、経営のあらゆる面で連環を強化し、足許を固め、安定した収益基盤の確立に努めてまいります。

そして、世界のものづくりの分野で信認される『ナチブランド』を確立し、企業価値の向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2007年2月

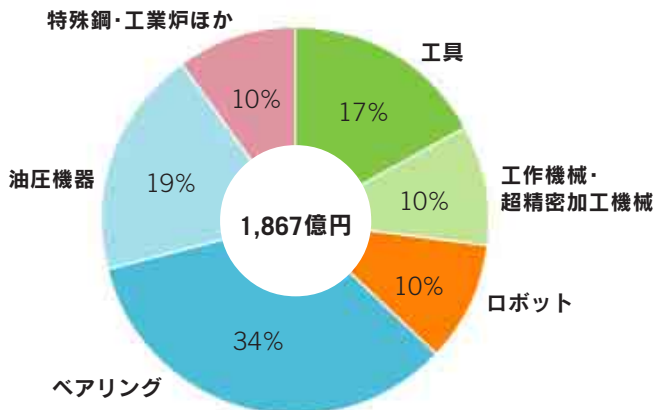
代表取締役社長

井村 健輔

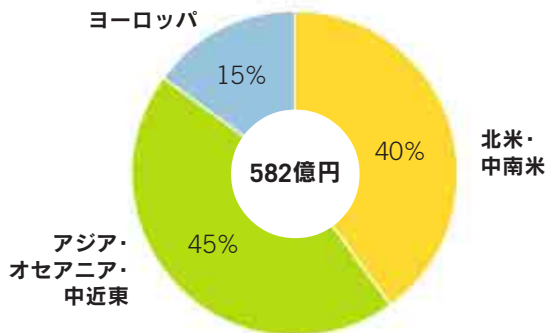


業績の推移

商品別の売上高(連結)構成



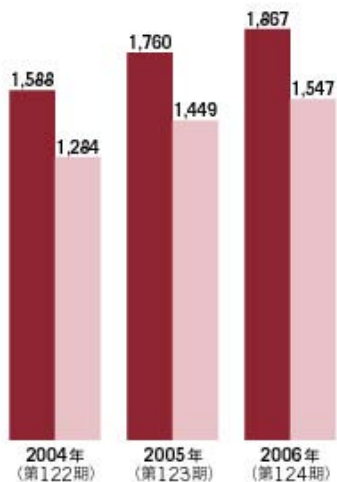
地域別の海外売上高(連結)構成



売上高

(億円)

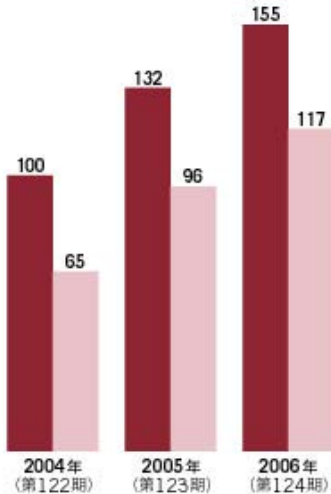
■ 連結 ■ 個別



営業利益

(億円)

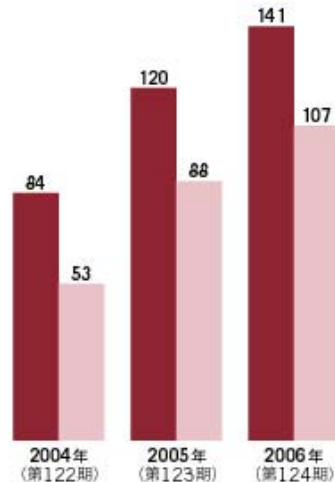
■ 連結 ■ 個別



経常利益

(億円)

■ 連結 ■ 個別



ものづくりの世界の発展に貢献する ナチビジネスの連環

自動車 安全、快適で、機敏な走りのために



航空機 ジェットエンジン部品加工を、高精度、高能率に



タービントイスク・ブレード

新幹線
高い機能で
信頼に応える



車台

ミニショベル
省エネ・コンパクトで
大きなパワー



走行モーター

旋回モーター

クルマ、航空機、新幹線、ミニショベル、工作機械、携帯電話、
つくる、回す、走る技術。何かを生み出す

機械工具・ロボット事業

高精度・高能率加工、製造ラインの自動化に貢献



精密工具



工作機械



ナノレベルの
超精密加工機械



大型ガラス基板搬送用
ロボット

機能部品事業

安全・快適性を追求



高機能ベアリング

産業機械 高精度、高効率を実現する



工作機械



射出成形機

生活関連 身近なシーンで活躍する



免震システム



DIY



開閉ドーム

電機・電子 家電からITまで



デジタル機器に使用される非球面レンズ

デジタルカメラ、液晶テレビ、住宅、環境関連 “不二越、不思議。Art in NACHI”

材料・熱処理事業

高機能・高品質を支える



建設機械・産業機械用の油圧機器



自動車用油圧バルブ



特殊鋼



コーティング・浸炭など表面改質技術



財務諸表の要旨

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2006年11月30日現在)	前 期 (2005年11月30日現在)
(資 産 の 部)		
流 動 資 産	90,894	79,544
現金及び預金	13,406	10,027
受取手形及び売掛金	42,220	36,850
たな卸資産	30,097	28,336
繰延税金資産	3,047	2,480
その他の	2,417	2,146
貸倒引当金	△294	△297
固 定 資 産	95,213	84,427
有形固定資産	72,393	63,360
建物及び構築物	21,744	19,444
機械装置及び運搬具	39,731	34,714
土地	7,226	6,967
建設仮勘定	1,852	981
その他	1,838	1,252
無形固定資産	429	532
ソフトウェア	332	410
その他	96	122
投資その他の資産	22,390	20,534
投資有価証券	19,230	17,405
長期貸付金	150	90
繰延税金資産	866	1,003
その他の	2,181	2,078
貸倒引当金	△38	△42
資 産 合 計	186,107	163,972

科 目	当 期 (2006年11月30日現在)	前 期 (2005年11月30日現在)
(負 債 の 部)		
流 動 負 債	91,259	88,548
支払手形及び買掛金	35,988	36,334
短期借入金	33,867	30,916
未払費用	9,282	8,715
その他の	12,120	12,581
固 定 負 債	39,989	29,364
社債及び長期借入金	26,619	15,983
退職給付引当金	8,171	8,969
その他の	5,197	4,411
負 債 合 計	131,248	117,913
(少 数 株 主 持 分)		
少 数 株 主 持 分	-	564
(資 本 の 部)		
資 本 本 金	-	16,074
資本剰余金	-	11,435
利益剰余金	-	16,747
その他の有価証券評価差額金	-	6,732
為替換算調整勘定	-	△5,382
自己株式	-	△112
資 本 合 計	-	45,495
負債、少数株主持分及び資本合計	-	163,972
(純 資 産 の 部)		
株 主 資 本	49,918	-
資本剰余金	16,074	-
利益剰余金	11,452	-
自己株式	22,548	-
評価・換算差額等	△157	-
その他の有価証券評価差額金	3,283	-
為替換算調整勘定	7,531	-
少数株主持分	△4,247	-
純 資 産 合 計	1,656	-
負債及び純資産合計	54,859	-
負債及び純資産合計	186,107	-

連結損益計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2005年12月1日から 2006年11月30日まで)	前 期 (2004年12月1日から 2005年11月30日まで)
売上高	186,722	176,014
営業利益	15,555	13,252
経常利益	14,161	12,032
特別利益	624	310
特別損失	1,594	2,850
税金等調整前当期純利益	13,191	9,492
当期純利益	7,304	5,179

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期 (2005年12月1日から 2006年11月30日まで)	前 期 (2004年12月1日から 2005年11月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,221	14,674
投資活動によるキャッシュ・フロー	△18,812	△11,062
財務活動によるキャッシュ・フロー	11,627	△7,779
現金及び現金同等物の増減額(減少:△)	3,186	△4,009
現金及び現金同等物の期首残高	9,231	13,191
現金及び現金同等物の期末残高	12,643	9,231

連結株主資本等変動計算書 当期(2005年12月1日から2006年11月30日まで)

(単位:百万円)

科 目	株主資本					評価・換算差額等			少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
2005年11月30日残高	16,074	11,435	16,747	△112	44,145	6,732	△5,382	1,349	564	46,059
連結会計年度中の変動額										
剰余金の配当			△1,741		△1,741					△1,741
利益処分による役員賞与			△95		△95					△95
当期純利益			7,304		7,304					7,304
自己株式の取得				△58	△58					△58
自己株式の処分		16		13	30					30
連結子会社増加に伴う利益剰余金減少高			△8		△8					△8
在外子会社最小年金債務調整額			330		330					330
その他			10		10					10
株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額)						799	1,135	1,934	1,092	3,026
連結会計年度中の変動額合計	-	16	5,801	△44	5,772	799	1,135	1,934	1,092	8,799
2006年11月30日残高	16,074	11,452	22,548	△157	49,918	7,531	△4,247	3,283	1,656	54,859

個別貸借対照表

(単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	(2006年11月30日現在)	(2005年11月30日現在)
(資 産 の 部)		
流動資産	62,161	52,316
固定資産	93,175	82,781
資産合計	155,336	135,098
(負 債 の 部)		
流動負債	72,634	68,286
固定負債	33,526	22,427
負債合計	106,161	90,714
(資 本 の 部)		
資本金	-	16,074
資本剰余金	-	11,435
利益剰余金	-	10,429
その他有価証券評価差額金	-	6,539
自己株式	-	△95
資本合計	-	44,383
負債及び資本合計	-	135,098
(純 資 産 の 部)		
株主資本	41,813	-
資本金	16,074	-
資本剰余金	11,452	-
利益剰余金	14,426	-
自己株式	△140	-
評価・換算差額等	7,361	-
純資産合計	49,175	-
負債及び純資産合計	155,336	-

個別損益計算書

(単位:百万円)

科 目	当 期	前 期
	(2005年12月1日から 2006年11月30日まで)	(2004年12月1日から 2005年11月30日まで)
売上高	154,708	144,929
営業利益	11,760	9,664
経常利益	10,704	8,841
特別利益	89	90
特別損失	1,021	1,498
税引前当期純利益	9,772	7,433
当期純利益	5,834	4,480

トピックス

Topics1 ナチメジャーディーラー会を発足

業種・地域を超えて交流、パートナーシップを深める／切削工具、ベアリング、油圧の各分野からメジャー格のディーラー45社の代表をお招きしました。これまでの枠を超えた交流をとおして、ナチビジネスをステップアップします。

(2006年11月)



Topics2 エンジニアリング事業を世界市場で展開

切削工具の再研削・再コーティング、ロボットメンテナンスをはじめとした、エンジニアリングサービス拠点を国内外に新設し、新しい業容の柱に育てます。



ナチ・エンジニアリングを設立

機械加工、ロボットをはじめとした各種エンジニアリングサービス、ショールーム、デモンストレーション施設を集約・拡充。カスタマーに対する技術サポートを強化します。

(神奈川県綾瀬市 2007年4月竣工予定)

那智不二越(上海)精密工具有限公司

精密工具のエンジニアリングサービス拠点として2006年3月に新設。上海不二越精密軸承／ベアリング生産、耐鋸(上海)精密工具／バンドソー生産、那智不二越(上海)貿易／販売とともに、中国市場でビジネスをおしすすめます。



NACHI Galaxy China (ショールーム) をオープン



NACHI Precision North Carolina Inc.

自動車メーカーが集積するアメリカ東南部で、精密工具の再研削・再コーティングビジネスを開始しました。

(2006年5月設立)



Topics3 アライアンスとシナジーを発揮

第23回日本工作機械見本市(JIMTOF 2006)において、切削工具分野は、住友電工ハードメタルと、工作機械分野は、GPA(Gear Production Alliance)ノカシフジ、神崎高級工機製作所と協同出展し、国内外のカスタマーに最新加工技術をアピールしました。



Topics4 新商品／クリーンロボット「アルティス SC400LC」



世界最大の可搬能力を持つ6軸多関節型クリーンロボットを開発、市場投入しました。大型化がすすむフラットパネルディスプレイ用のガラス基板を、安全、正確、スピーディに搬送します。



不二越ものがたり「不二越病院」

不二越病院のルーツは、1934年(昭和9年)に創業者・井村荒喜が開設した職域診療室です。当社の業容の拡大とともに機能を充実させ、県内有数の総合病院として、地域医療の発展に貢献してきました。戦後1951年(昭和26年)、富山県の要請をうけて移管し、現在の県立中央病院となっています。

1958年(昭和33年)には、現在の正門横に改めて不二越病院をつくり、さらに1989年(平成元年)、創立60年を記念し、正門向かいに新築移転しました。

2006年(平成18年)秋、病院西側に、3階建て延べ床面積1,830m²の病棟を増築、既存部分と合わせて6,560m²に拡充しました。

健康センターを拡充したほか、通路の広さ、扉の大きさ、バ

リアフリーにも配慮。1階には、健診センターと内科外来診療室・処置室を区分して設け、健診受診者と外来患者の利便性を向上させています。

2階部分は、3か所に分散していた透析センター室を1か所に、3・4階にあった病棟・病室をワンフロアに集約するなどしています。

創業者の揮毫『気清々養体』にならい、利用者の信頼と快適さを高めて、人に優しい医療をめざします。



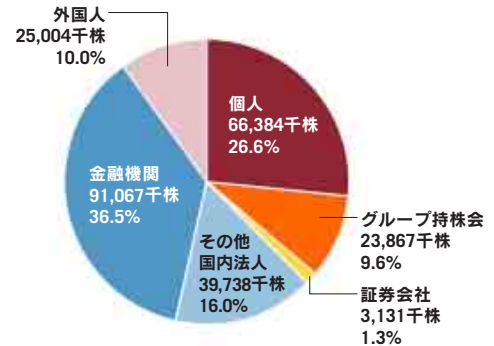
富山市東石金町11-65 〒930-0964 Tel. 076-424-2881

株式の状況 (2006年11月30日現在)

発行済株式の総数 249,193,436株
株主数 34,487名
大株主(上位5名)

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	13,862	5.56
トヨタ自動車株式会社	13,182	5.29
株式会社三菱東京UFJ銀行	11,888	4.77
ナチ不二越従業員持株会	10,470	4.20
那智わねい持株会	10,395	4.17

所有者別株式分布



役員 (2007年2月21日現在)

代表取締役社長	井村健輔	常務取締役	石黒健治	取締役	山田寛
代表取締役副社長	本間博夫	常務取締役	中河清	取締役	荻野肇一
代表取締役副社長	長尾正弥	* 取締役	本林理郎		
常務取締役	笠原英紀	取締役	佐々木誠	常勤監査役	中野直人
常務取締役	田中幸彦	取締役	寺越秀夫	* 常勤監査役	佐口厚
常務取締役	飛弾野文英	取締役	髭右近正幸	常勤監査役	明石光生
常務取締役	柴功安	取締役	金子善四郎	* 監査役	福島栄一

*は、社外取締役、社外監査役を表します。

▶ 不二越の由来

不二越は、1928年(昭和3年)、当時ほとんど輸入に頼っていた機械工具の国産化をめざして、富山市に創立されました。創業者・井村荒喜は、「機械工具分野の自立こそ、わが国の産業を発展させる基礎である」という強い使命感にあふれ、この抱負を、創業の精神として「不二越」に表わしました。

不二は、仏典で「善悪不二、邪正一如」あるいは「迷悟不二」というように、現象としては違うもの、反対に見えるものも、より高い次元に立ってその本体を深く見極めれば、もともと一つのものであることを意味します。

すなわち、正に対する反、そして合への昇華を期するものです。越は、北陸の古い呼称「高志」を意味し、私たちがめざしている“Art”につながります。技術を「有規無辺」に伸ばし、企業の価値を高めていくことに通じるものです。

▶ NACHIの由来

NACHIブランドは、日本／大和のルーツである熊野の那智大社に由来し、高い事業意欲を表わしたものです。

1929年(昭和4年)、昭和天皇が国産奨励の産業視察のため関西に巡幸されたおり、大阪市庁で、優秀国産品として、不二越のハクソー(金切鋸刃)をご覧になりました。

初代社長・井村荒喜は、この破格の栄誉にいたく感激し、そのときの陛下のお召艦である最新鋭の国産巡洋艦「那智」の艦形をバックにして、NACHIマークをつくり、商標としました。

創業までもない地方の小企業の製品が天覧に供されたことは、すぐれた着想と研究開発の成果であります。

昭和天皇の即位の御大典と不二越の発足が重なる、新しい時代の潮のなかから生まれた商標です。

会社の概要 (2006年11月30日現在)

設立	1928年12月21日
資本金	160億円
従業員数	2,633名(グループ人員 5,613名)
主要な事業内容	<p>機械工具事業 切削工具、塑性加工工具、切断工具、精密金型、工作機械、超精密加工機械、機械加工システム</p> <p>ロボット事業 ロボットシステム、電子機器</p> <p>機能部品事業 ベアリング、油圧機器、カーコントロールバルブ、免震システム</p> <p>材料・熱処理事業 特殊鋼、コーティング、工業炉、その他</p>

主な国内事業所

富山本社	富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511	Tel.076-423-5111
東京本社	東京都港区東新橋1-9-2(汐留住友ビル17F) 〒105-0021	Tel.03-5568-5111
東日本支社	東京都港区東新橋1-9-2(汐留住友ビル17F) 〒105-0021	Tel.03-5568-5280
中日本支社	名古屋市名東区高社2-120-3(ナチ名古屋ビル) 〒465-0095	Tel.052-769-6811
西日本支社	東大阪市本庄西2-3-7(ナチ大阪ビル) 〒578-8522	Tel.06-6748-2510
富山事業所	富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511	Tel.076-423-5111
	[工具・工作機械 ロボット ベアリング]	
東富山事業所	富山市米田町3-1-1 〒931-8511 [特殊鋼]	Tel.076-438-4411
	富山市中田3-2-1 〒931-8453 [油圧機器]	Tel.076-438-8970
滑川事業所	滑川市大掛176 〒936-0802	Tel.076-471-2101
	[プレジジョン カーハイドロリクス 工業炉 コーティング 精密成形]	

主な国内子会社

株式会社ナチ関東	東京都港区東新橋1-9-2(汐留住友ビル17F) 〒105-0021	Tel.03-5568-5190
株式会社ナチ関西	東大阪市本庄西2-3-7(ナチ大阪ビル) 〒578-8522	Tel.06-6748-2530
株式会社ナチ東海	名古屋市名東区高社2-120-3(ナチ名古屋ビル) 〒465-0095	Tel.052-769-6911

主な海外拠点



株式メモ

証券コード	6474
基準日	定時株主総会の議決権 11月30日 期末配当 11月30日 中間配当 5月31日
定時株主総会	2月
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人	中央三井信託銀行株式会社 〒105-8574 東京都港区芝3-33-1
同事務取扱所	中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 ☎0120-78-2031
同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 日本証券代行株式会社 本店、全国各支店
株式名義書換手数料	無料
ホームページアドレス	http://www.nachi-fujikoshi.co.jp/

単元未満株式の買い増し請求のご案内

当社は、「単元未満株式の買い増し制度」を導入しています。単元未満株式(1,000株未満)をご所有の株主様が、単元株式数(1,000株)にするための不足分を買い増しいただける制度です。

また単元未満株式の売却を希望される株主様につきましては、買取請求ができます。

お手続きの詳細につきましては、左記の株主名簿管理人までお問い合わせください。

(株券保管振替制度をご利用の場合は、お取引の証券会社にお問い合わせください。)

不二越、不思議。Art in NACHI

わくわくする技術、それはアート。

“Art”を辞書でひくと 芸術、技術、技芸という意味があります。
鍛え抜かれた肉體、高い精神から創り出される“技(わざ)”。演じるすべてがアートでありたい。
造る、回す、走る技術。something(何か)を生み出す“ものづくりの不二越、不思議。”
私たちは Art in NACHI を提案してまいります。

NACHI